

Approche stratégique et choix de gestion dans le cadre de la réforme de la tarification des SSIAD/SAD



Vers un renversement de la logique budgétaire

La réforme des SAD entre dans une phase opérationnelle avec notamment la recherche d'un modèle économique à l'équilibre. Cet objectif s'inscrit dans le cadre du passage à l'EPRD, de la signature de Contrats Pluriannuels d'Objectifs et de Moyens (CPOM) et la récente réforme de la tarification des SSIAD. Ces nouvelles procédures complémentaires ont des incidences significatives sur les modalités de gestion budgétaire et obligent à un exercice de planification et de stratégie de gestion.

Les SSIAD/SAD doivent adapter leurs outils de gestion et de comptabilité pour répondre aux exigences de l'EPRD et du CPOM, notamment en matière de suivi budgétaire. Dans ce cadre, les rôles et responsabilités des différents acteurs (Direction/Idéc/Comptables) doivent être redéfinis et des ajustements de l'organisation interne mis en œuvre.

La nouvelle tarification des services de soins infirmiers à domicile (SSIAD) et services autonomie à domicile (SAD) mixtes repose sur :

- ✓ Un forfait "structure-déplacement" (fixe), basé sur la capacité installée
- ✓ Un forfait d'intervention (variable), fondé sur l'activité réelle : nombre et type de soins, GIR, week-ends, soins techniques, présence d'infirmiers ou ASG...

Objectifs

- Connaître le nouveau financement des SSIAD/SAD
- Maîtriser le principe du Forfait Global de Soins
- Anticiper le volume d'activité
- Analyser les coûts
- Optimiser le temps de travail

Programme

- **Connaitre le nouveau contexte de financement des SSIAD/SAD**
- **Forfait Global de Soins : faire les bons choix de gestion**
 - ☞ Le forfait d'intervention (variable), fondé sur l'activité réelle : nombre et type de soins, GIR, week-ends, soins techniques, présence d'infirmiers ou ASG...
 - ☞ Évaluer l'impact budgétaire des 9 forfaits intervention hebdomadaires et des majorations qui peuvent s'appliquer ((GIR, prise en charge le week-end et jour férié, et intervention IDE)
 - ☞ Analyser la fréquence et la nature des interventions, cartographier et analyser les tournées.
- **Anticiper le volume d'activité**

En financement par dotation globale, une baisse d'activité n'entraînait pas pour les SSIAD une modulation automatique à la baisse de la dotation de financement. Dans le nouveau modèle tarifaire, une baisse d'activité impacte directement le financement du service.

Tarifs :

Adhérents : 200 €

Non-adhérents : 250 €

Durée

1/2 Journée, 03 heures 30

Public

IDEC, Personnel administratif et comptable, Tout professionnel désireux de maîtriser l'élaboration budgétaire et les mécanismes de tarification des SSIAD

Prérequis

- ✓ Maîtrise du logiciel SIDOBA
- ✓ Pas de contrôle des connaissances

Modalités pédagogiques

- ✓ Apports théoriques et méthodologiques
- ✓ Mise en situation à partir du partage d'expériences

Modalités d'évaluation

Validation des acquis par le biais d'un outil d'auto-analyse



Nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap.

Contactez-nous !

- ☞ Calculer la capacité théorique du service
- ☞ Déterminer une activité cible réaliste et en suivre mensuellement le niveau de réalisation
- ☞ Gérer les facteurs susceptibles d'influer sur l'activité réalisée (« Absentéisme » des usagers/Absentéisme des professionnels et vacances de poste)
- **Analyser les coûts structure et rechercher le seuil d'efficience**
 - ☞ Rechercher des modes d'organisation et de gestion susceptibles de générer des gains d'efficience (économies d'échelle, mutualisation de moyens, coopération et regroupements).
 - ☞ Déterminer les points d'équilibre (rapport volume d'activité/charges fixes) et les effets palier
- **Taux d'encadrement et analyse du temps de travail**
 - ☞ Analyser le taux d'encadrement
 - ☞ Évaluer le temps de travail effectif et les temps intermédiaires
 - ☞ Analyser les modes d'organisation et la nature des services délivrés (prise en charge le week-end, prise en charge IDE)

Nos intervenants

Intervenants disposant d'une connaissance approfondie des enjeux et problématiques des Ssiad/Sad Mixtes et accompagnant régulièrement les équipes dans l'analyse stratégique de leurs organisations, l'analyse et la gestion financière, le pilotage budgétaire, notamment dans le cadre de la réforme de la tarification des services infirmiers à domicile.